



ПОВЫШЕНИЕ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА

# ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «РОСТ»: ONLINE-ДИАГНОСТИКА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПРЕДПРИЯТИЯ



Разработан в рамках приоритетного проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости» 2017 г.

ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России

# ЧТО ТАКОЕ «РОСТ»?

РОСТ – это результат-ориентированная система труда

Резервы производительности труда предприятия более чем на 60% зависят от комплекса факторов, связанных с организацией труда и человеческим капиталом. Эти факторы могут быть барьерами либо драйверами роста производительности. Мы назвали их факторами РОСТА. Диагностический комплекс позволяет их проанализировать по принципу 360 °

При разработке диагностики РОСТ использовалась мировая практика внедрения бережливого производства, теории ограничений, СМК и другие практические разработки советских ученых (основы НОТ А. Гастева, ТРИЗ Б. Альтшуллера), а также лучшие российские практики предприятий по повышению производительности труда

С помощью комплекса РОСТ диагностика организации труда предприятия стала доступной для самостоятельного применения, не требует привлечения консультантов, занимает минимум времени и труда участников

# «РОСТ» - ЭТО 360° ДИАГНОСТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

## ОБЛАСТИ ДИАГНОСТИКИ: ФАКТОРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

СИСТЕМЫ	ПРОЦЕССЫ	ЦЕННОСТНО-МОТИВАЦИОННАЯ СРЕДА	ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	УСЛОВИЯ ТРУДА
Управление целями и результатами	Внедрения изменений (управления проектами изменений)	Корпоративная культура	Компетенции	Охрана труда
Управление производством	Исследований и разработок (R&D, генерации рац предложений и др.)	Оплата труда	Оценка	Эргономика
Управление знаниями	Регулярные (основные, управленческие, обеспечивающие)	Нематериальная мотивация	Обучение и развитие	Автоматизация
Управление качеством	Производственные процессы			
Управление талантами	Нормирование труда			
Управление рисками				

**Управление** - РЕКОМЕНДУЕМЫЕ БАЗОВЫЕ ФАКТОРЫ

Управление - ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ

Нормирование - ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ

# КАКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ?

## ЧЕК-ЛИСТЫ



СИСТЕМНО И КОМПЛЕКСНО  
ОЦЕНИТЕ УРОВЕНЬ  
ЗРЕЛОСТИ ФАКТОРА

## ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



ОПРЕДЕЛИТЕ УРОВЕНЬ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ФАКТОРА

## КАЛЬКУЛЯТОРЫ



ОПЕРАТИВНО РАСЧИТАЙТЕ  
ТЕКУЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ  
ЗАТРАТЫ, ТРУДОЗАТРАТЫ,  
НОРМАТИВЫ ЧИСЛЕННОСТИ  
И ДРУГИЕ ПАРАМЕТРЫ

## БЕНЧМАРКИНГ



СРАВНИТЕ СВОИ  
ПОКАЗАТЕЛИ С  
ПОКАЗАТЕЛЯМИ ДРУГИХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ

**ОПРЕДЕЛИТЕ БАРЬЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И ПОЛУЧИТЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

# КАК ПРОЙТИ ДИАГНОСТИКУ И ПОЛУЧИТЬ ОТЧЕТ?



# КАКИЕ ФОРМЫ НУЖНО ЗАПОЛНИТЬ?

Да/Нет ▶ Прошло обучение ▶ Используется более 6 месяцев ▶ Подтверждена эффективность

1. Методология
2. Документы
3. Процессы
4. Оргструктура
5. HR
6. Отчетность
7. Автоматизация

№	ЭЛЕМЕНТ	ВОПРОС	ОЦЕНКА ЗРЕЛОСТИ			
1	ЭЛЕМЕНТ 1	ВОПРОС 1	✓			
...		ВОПРОС ...			✓	

- 3** КЛЮЧЕВЫХ  
ПОКАЗАТЕЛЯ,  
ПОДТВЕРЖДАЮЩИХ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
ФАКТОРА

НЕ БОЛЕЕ 20 МИНУТ НА ОДИН ФАКТОР

№	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЗНАЧЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ
1	ПОКАЗАТЕЛЬ 1	N
...	...	...

# ЧТО МОЖНО УЗНАТЬ ИЗ ОТЧЕТА?



**ОТЧЕТ**  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ  
ДИАГНОСТИКИ ФАКТОРА  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА  
ВАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Характеристика текущего состояния организации труда предприятия
2. Барьеры, области потенциального развития и драйверы производительности труда
3. Готовность команды к изменениям
4. Приоритеты для разработки программы повышения производительности труда
5. Адресные рекомендации по реализации программы повышения производительности труда

**! При выборе 5 базовых факторов для диагностики – Вы получите комплексный отчет о состоянии организации труда вашего предприятия**

# ПРЕИМУЩЕСТВА

- САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ ONLINE-ДИАГНОСТИКА БЕЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КОНСУЛЬТАНТОВ
- 0.004% ОТ ОБЩИХ ГОДОВЫХ ТРУДОЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ: 20 МИНУТ НА КАЖДЫЙ ФАКТОР
- УНИКАЛЬНАЯ МЕТОДИКА, ПОДТВЕРЖДЕННАЯ НАУКОЙ И ПРАКТИКОЙ
- КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ПО 20 ОБЛАСТЯМ, ВЛИЯЮЩИМ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
- ГОТОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РЕГУЛЯРНОГО МОНИТОРИНГА

# ЭФФЕКТЫ

- ВОВЛЕЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА
- ВЫЯВЛЕНИЕ БАРЬЕРОВ И ДРАЙВЕРОВ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
- ОБОСНОВАНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ
- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
- РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ПРЕДПРИЯТИЯ НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ НА 5 - 6% В ГОД

# КОНТАКТЫ



САЙТ: <https://rost.vcot.info/>

ТЕЛЕФОН: +7 (495) 917-26-89

ЭЛ.ПОЧТА: [diagnostica@vcot.info](mailto:diagnostica@vcot.info)

КОНСУЛЬТАЦИИ, ОБУЧЕНИЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ